

# YATIRIMA DESTEK YAŞAMA KATKI

01 01.2026 - 30.06.2026  
FAALİYET RAPORU

İŞ LEASING





## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

İş Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının (Hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 28 Temmuz 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı 2410, “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak, ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökçe Yaşar Temel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Temmuz 2026

**İÇİNDEKİLER**

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| <b>KURUMSAL YAPI.....</b>                    | <b>2</b>   |
| <b>EKONOMİK GÖRÜNÜM ve İŞ LEASING.....</b>   | <b>3-4</b> |
| <b>ŞİRKET FAALİYETLERİ.....</b>              | <b>5</b>   |
| Hizmetler.....                               | 5          |
| Portföy.....                                 | 5          |
| İş Faktoring.....                            | 5          |
| <b>DÖNEME İLİŞKİN GELİŞMELER.....</b>        | <b>6</b>   |
| Olağan Genel Kurul Toplantısı.....           | 6          |
| Kar Dağıtımı.....                            | 6          |
| Bağımsız Denetçi Seçimi.....                 | 6          |
| Kredi Derecelendirmesi.....                  | 6          |
| Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....    | 7          |
| <b>ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....</b> | <b>8</b>   |
| Kredi Riski.....                             | 8          |
| Piyasa Riski.....                            | 8          |
| Likidite Riski.....                          | 9          |
| Operasyonel Risk.....                        | 9          |
| <b>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....</b>                | <b>10</b>  |
| <b>ÜST YÖNETİM.....</b>                      | <b>11</b>  |
| <b>ŞİRKET BİLGİLERİ.....</b>                 | <b>11</b>  |

## KURUMSAL YAPI

İş Leasing, 1985 yılında Finansal Kiralama Kanunu'nun yürürlüğe girmesinin ardından Türkiye'de kurulan ilk leasing şirketlerinden biri olarak sektörde köklü bir deneyimi temsil etmektedir.

1988 yılında Türkiye İş Bankası Grubu'nun Dünya Bankası kuruluşu IFC ve Société Générale ile yaptığı ortaklık ile kurulan İş Leasing, Türkiye'deki ilk leasing şirketlerinden biridir. 1995 yılında Türkiye İş Bankası yabancı ortaklarının tüm hisselerini devralmıştır. İş Leasing, Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Grubu'nun çatısı altında müşterilerin finansman ihtiyaçlarında fark yaratan ürün ve hizmetler sunmak suretiyle kısa sürede sektörün önde gelen şirketlerinden biri konumuna gelmiştir.

2000 yılında Şirket hisselerinin bir kısmı halka arz edilen İş Leasing, öncü ve yenilikçi yaklaşımıyla leasing sendikasyonu, uçak finansmanı ve sat-geri kiralama gibi "ilk"lerle sektöre yön vermiş ve büyümesine önemli katkı sağlamıştır.

Şirket'in amacı ve işgal konusu, mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama (leasing) ve faaliyet kiralaması faaliyetlerinde bulunmak ve her türlü (leasing) işlemleri yapmaktır. Şirket fiili olarak finansal kiralama faaliyeti ile işgal etmektedir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 151'dir. Şirket'in Kozyatağı, Kartal, Şişli, Avcılar, Başkent, Ostim, Ege, Ege Serbest Bölge, Güney Anadolu, Marmara, Akdeniz, Çukurova, Trabzon, Konya, Kayseri ve Diyarbakır olmak üzere 16 adet şubesi bulunmaktadır.

İş Leasing'in hisselerinin %39,09'u halen Borsa İstanbul'da "ISFIN" kodu ile işlem görmekte olup, kalan %60,91 oranındaki hissesi ve yönetim kontrolü Türkiye İş Bankası grubunda bulunmaktadır.

İş Leasing, güçlü fonlama imkânları ile ülke ekonomisine katkıda bulunan projelerin finansmanına öncülük ederken, özellikle istihdam ve katma değer yaratan sektörlerle desteğini kesintisiz olarak sürdürmektedir. Sürdürülebilirliği iş yapma biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak gören İş Leasing, kaliteli ve çözüm odaklı hizmet anlayışı sayesinde, yatırım projelerini hızlı, doğru ve verimli bir şekilde değerlendirmek isteyen geniş bir müşteri kitlesinin tercihi olmaya devam etmektedir. Şirketin mevcut sermaye yapısı aşağıda sunulmaktadır.

| Hissedarlar                         | Hisseler (%) |
|-------------------------------------|--------------|
| Halka Açık                          | 39,09        |
| Türkiye İş Bankası A.Ş.             | 30,52        |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. | 29,46        |
| Trakya Yatırım Holding A.Ş.         | 0,93         |

Şirketin 26 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliklerine, 31 Aralık 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere, Sn. Ozan Gürsoy, Sn. Ömer Karakuş, Sn. Banu Altun, Sn. Sermin Nazime Saraç Sosanoğlu, Sn. M. Coşkun Cangöz (Bağımsız Üye), Sn. Sedat Şardağ (Bağımsız Üye), Sn. Nurgün Eyüboğlu (Bağımsız Üye) ve Sn. H. Serdar Yücel'in seçilmelerine karar verilmiştir. Genel Müdür Sn. U. Şafak Ögün Yönetim Kurulu'nun doğal üyesidir.

Şirketimizin 21.05.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sayın Banu Altun'un istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Sayın Mustafa Rıdvan Selçuk'un seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemi içerisinde 55 adet karar alınmıştır.

## EKONOMİK GÖRÜNÜM ve İŞ LEASING

2025 yılında %3,6 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi; cari yılın ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,5'lik büyüme performansı kaydetmiştir. Çeyreklik müstakil değişimler esas alındığında, büyüme oranı bu çeyrekte %0,1 ile sınırlı kalmıştır. Diğer bir deyişle, iktisadi aktivitede 2025 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren daha net bir şekilde hissedilen yavaşlamanın, 2026 yılında da sürdüğü görülmüştür.

Harcamalar tarafında, yıllık büyümeye en önemli katkı özel sektör tüketiminden gelirken; ihracatta kaydedilen gerilemenin önemli rolüyle net dış talebin büyüme üzerindeki negatif tesiri ilk çeyrekte de sürmüştür. Net dış talebin büyüme üzerindeki sınırlandırıcı etkisi %2,5 ile 2023 yılının üçüncü çeyreğinden bu yana en yüksek düzeyine çıkmıştır. Öte yandan 2025 yılına göre yavaşlamasına rağmen toplam yatırımlar kalemi, %3'lük artışla büyümeye katkı vermeye devam etmiştir.

İktisadi faaliyet kollarına göre irdelendiğinde ise; imalat sanayinde kaydedilen düşüşün etkisiyle sanayi sektörü, büyümeyi sınırlandıran tek kalem olmuştur. Önceki dönemlere göre ivme kaybetmesine karşın, %3,2'lik büyüme oranıyla inşaat sektörü iktisadi aktiviteye katkısını sürdürmüştür. Zirai don ve kuraklık nedeniyle 2025 yılında yaklaşık %9 daralan tarım sektörü ise ilk çeyrekteki %4,6'lık performansı ile 2024'ün son çeyreğinden bu yana ilk kez büyümeye pozitif katkı sağlamıştır.

Öte yandan, Şubat ayının sonunda Ortadoğu'da yükselen jeopolitik gerilim ve sıcak savaş ortamı, yılın üçüncü çeyreğine de sirayet edecek şekilde ülkemizin makroekonomik dengeleri üzerinde tahribat yaratmıştır. Başta petrol ve doğalgaz olmak üzere enerji fiyatlarındaki artışın, net ithalatçı konumundaki ülkemizin cari açığını genişlettiği, iktisadi faaliyetlerini yavaşlattığı, enflasyonla mücadelesini zorlaştırdığı görülmektedir. Sanayi üretimi aylık bazda dalgalı bir seyir izlerken, savaş nedeniyle küresel tedarik zincirlerindeki aksamaların etkisiyle yakın coğrafyamızda dış talebin geçici olarak Türkiye'ye kaydığı, bu talebin sanayi üretimine destek verdiği düşünülmektedir.

Diğer taraftan, yurt içinde ve yurt dışında fiyat istikrarını tehdit eden gelişmeler karşısında, ekonomi yönetiminin Mart ayından itibaren devreye aldığı ilave sıkılaştırıcı adımlarla enflasyon 2025 yıl sonu seviyelerine yakın düzeyde tutulmuştur. Petrol fiyatları, yakın coğrafyamızdaki gerginliklerin yatışmasıyla beraber gerileyerek enflasyon üzerindeki yukarı yönlü riskleri hafifletmiştir. Enflasyondaki gerilemeye bağlı olarak; para politikası faizinde Mart ayında kesintiye uğrayan indirim sürecine tekrar dönülmesi beklenmektedir. Sıkı duruşu destekleyici makroihtiyati tedbirler de piyasanın yakından izlediği unsurlar arasındadır.

Yılın geri kalanında büyüme görünümünde jeopolitik gelişmelerin iç ve dış talep üzerindeki yansımaları ile yurt içinde para politikasının seyrinin etkili olmaya devam edeceği düşünülmektedir. Global ölçekte ise, jeopolitik riskler, enflasyon ve gelişmiş ülkelerin yüksek borçluluk seviyelerinin sürdürülebilirliğine dair kaygılar reel ekonomi ve finansal piyasalar üzerinde önemli birer risk unsuru olmaya devam edecektir.

Bir önceki yıla göre %40,7 büyüyerek, 2025 yılını 7,75 milyar USD'lik işlem hacmi ile tamamlayan finansal kiralama sektörü 2026 yılının ilk yarısında 5,28 milyar USD'lik hacme ulaşmıştır. Böylelikle, sektörde imzalanan sözleşme hacmi cari yılın ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %37 artış kaydetmiştir. Sektörün iş hacminde önemli yer teşkil eden iş ve inşaat makinesi, karayolu taşıtları ile gayrimenkul yatırımlarının, önceki yıllara benzer şekilde 2026 yılında da toplam işlem hacmi içerisindeki yüksek payını sürdürdüğü gözlenmektedir.

İş Leasing, küresel ve yerel konjonktürden bağımsız olarak KOBİ'lere ve reel sektöre olan desteğini arttırmaktadır. Sürdürülebilirlik konusunda sektörün öncüsü olan ve dijitalleşme atılımı içerisindeki İş Leasing, yurtdışından sağladığı uzun vadeli finansman paketleriyle çeşitlendirdiği kaynak portföyü sayesinde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına alternatif finansman çözümleri sunmaya devam etmektedir.

**Finansal Göstergeler**

| (Konsolide) ('000 TL)             | 30.06.2026  | 31.12.2025  | Değişim (%) |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| TOPLAM AKTİFLER                   | 124.489.758 | 101.221.396 | 23%         |
| FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI, NET | 57.626.518  | 50.437.607  | 14%         |
| FAKTORİNG ALACAKLARI, NET         | 50.497.274  | 36.426.859  | 39%         |
| ÖZKAYNAKLAR                       | 15.437.986  | 13.453.550  | 15%         |
| NET KAR/ZARAR                     | 2.056.970   | 3.630.137   |             |
| AKTİF KARLILIĞI (%)               | 3,6%        | 4,2%        |             |
| ÖZKAYNAK KARLILIĞI (%)            | 28,5%       | 31,2%       |             |
| BORÇLANMA ORANI                   | 7,1         | 6,5         |             |

## ŞİRKET FAALİYETLERİ

### **HİZMETLER**

Müşteri odaklı hizmet modelini, müşterilerin yatırım ihtiyaçlarına özgün çözüm üretme ve profesyonel ekibinin uzmanlığı üzerinde temellendiren İş Leasing, sektöründe önemli rekabet üstünlüğüne sahiptir. Sektörün önde gelen şirketlerinden olan İş Leasing, güçlü bir kanal yönetimi stratejisi uygulamaktadır: Bu strateji İş Leasing'e satış faaliyetlerinde ülke çapında erişim ve hizmet sunma imkanı vermektedir. Satıcı firmalarla verimlilik esasına dayalı bir işbirliği tesis eden İş Leasing, kanalın etkinliğini artıracak çalışmalara devam etmektedir. Şirket, rekabetçi finansman maliyetleriyle müşterilerinin mali yapılarına uygun, nakit akışlarıyla uyumlu çözümleri üretebilme yetkinliğine sahiptir. İş Leasing, 2026 yılının ilk 6 ayında da hızlı, doğru ve verimli süreçlerle işleyen hizmet modeli ve odaklı iş stratejileriyle başarılı performans sonuçları elde etmiş; tercih edilen hizmet sağlayıcı kimliğini ileri taşıyarak, sektöre ve ekonomiye katkısını da sürdürmüştür.

### **PORTFÖY**

İş Leasing, sağlıklı bir portföy ve etkin risk yönetiminin sürdürülebilir büyümenin temel gereklerinden olduğunun bilinciyle, teknoloji destekli gelişmiş risk yönetim sistemlerini kullanmakta, temkinli kredi politikaları ve risk yönetimi konusundaki yetkinliği ile kredi kalitesi görece yüksek, tabana yaygın ve karlı bir portföy oluşturmaktadır. Risklerini finansman desteği sunduğu farklı sektörlere dengeli bir şekilde dağıtan Şirket, sektörel çeşitlilik ve geniş bir coğrafi dağılım gösteren dengeli portföy yapısını korumaktadır. İş Leasing fark yaratan müşteri deneyimi ile müşteri tabanını sağlamlaştırmaya ve genişletmeye devam etmektedir.

### **İŞ FAKTORİNG**

İş Leasing'in ana hissedarı olduğu iştiraki İş Faktoring 1993 yılında kurulmuştur. Çeşitli sektör ve ölçekte şirketlerden oluşan geniş bir müşteri kitlesine sahip olan İş Faktoring, İstanbul'daki Genel Müdürlüğü, Ankara, Avrupa(İstanbul), Anadolu(İstanbul), Beşiktaş(İstanbul), Adana, Antalya, Bursa, İzmir, Gaziantep ve Gebze'de faaliyet gösteren on şubesi ile finansman, garanti ve tahsilat yolu ile yurt içi ve uluslararası piyasalarda faktoring hizmeti sunmaktadır. İş Faktoring, kuruluşundan bu yana dünyanın en önemli uluslararası faktoring inisiyatifi olan Factors Chain International (FCI)'in bir üyesidir. Şirket, bu üyeliği kapsamında müşterilerinin uluslararası faktoring işlemlerine yaygın muhabir ağı ile destek vermektedir. 2026 yılının ilk 6 ayını 50,7 milyar TL toplam faktoring alacakları, 125,3 milyar TL ciro, 53,9 milyar TL aktif büyüklüğü ile tamamlayan İş Faktoring, bu dönemde 769,5 milyon TL net kar elde etmiştir. DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'nin 13 Temmuz 2026 tarihli derecelendirme raporunda İş Faktoring'in uzun vadeli ulusal kredi derecelendirme notu "TR AAA" ve kısa vadeli ulusal kredi derecelendirme notu "TR A-1" ve görünümü "Kararlı" olarak teyit edilmiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 135'tir.

## DÖNEME İLİŞKİN GELİŞMELER

### **Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Şirketimizin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2026 tarihinde İş Kuleleri 34330, İş Bankası Oditoryum Binası 4. Levent / İstanbul adresinde yapılmıştır. 2025 yılına ait Olağan Genel Kurulu Toplantısı, Şirketin toplam 695.302.645.-TL'lik sermayesine tekabül eden 69.530.264.500 adet paydan, 600.000.000 adet A Grubu ve 44.188.791.247 adet B Grubu payı temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantıda gündem maddelerine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından verilen önergeler oy birliği / oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Şirketimizin 26 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonuçları, 7 Nisan 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

### **Kar Dağıtımı**

26 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'nun 2 Mart 2026 tarihli kararı ile oluşturulan 2025 yılı kar dağıtım önerisi doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı uyarınca oluşan kar dağıtımına esas net dönem karı olan 3.630.137.439 TL'den ve Şirket yasal kayıtlarında yer alan 2.072.819.024 TL kar tutarı üzerinden hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının dağıtılmayarak olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, Şirket konsolide net dönem karı içinde yer alan 186.006.636 TL ertelenmiş vergi gideri tutarının ileride sermaye artırımına konu edilmemek üzere Olağanüstü Yedekler altında ayrı bir kalemde izlenmesine karar verilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca, genel kanuni yedek akçe için net dönem karının %5'inin ayrılması gerekmektedir birlikte, yine aynı kanun maddesi kapsamında, Şirketimizin genel kanuni yedek akçe toplamının ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşmış olması sebebiyle kanuni yedek akçe ayrılmamıştır.

### **Bağımsız Denetçi Seçimi**

26 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemine ilişkin bağımsız dış denetim hizmeti ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında hazırlanacak 2026 yılına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetimi hizmetinin PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nden alınmasına karar verilmiştir.

### **Kredi Derecelendirmesi**

Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından belirlenen 26 Mayıs 2026 tarihli Şirket'in kredi derecelendirmesi aşağıdaki gibidir:

#### **Yabancı Para**

|             |         |
|-------------|---------|
| Uzun Vadeli | BB-     |
| Kısa Vadeli | B       |
| Görünüm     | Durağan |

#### **Türk Lirası**

|             |         |
|-------------|---------|
| Uzun Vadeli | BB-     |
| Kısa Vadeli | B       |
| Görünüm     | Durağan |

#### **Ulusal**

|                      |          |
|----------------------|----------|
| Uzun Vadeli          | AA-(tur) |
| Görünüm              | Durağan  |
| Hissedar Destek Notu | bb-      |



### **Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 1 milyar 200 milyon TL'den 3 milyar TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2030 yılı sonuna kadar uzatılmasına ilişkin olarak Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu tadil, 07.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir. Son değişikliği içeren yürürlükteki Ana Sözleşmemize, Şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilir.

## ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

### **Kredi Riski**

#### **Kredi Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Kredi riski yaratan işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenir ve ilgili tüm çalışanlara duyurulur. İlke olarak, usul ve esaslar asgari olarak her yıl gözden geçirilir ve gerek görüldüğü hallerde güncellenir.
2. Kredi riski doğuran türden karşı tarafla yapılan işlemlerin temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Bu amaçla karşı taraf, teminat, sektör, vade, para birimi gibi ölçütler aracılığıyla üstlenilen kredi riski izlenir.
3. Karşı tarafın kredi değerliliği somut verilerle tayin edilir. Bu amaçla, derecelendirme ve/veya puanlama sistemleri tesis edilir ve karar destek aracı olarak kullanılır. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirebilmesine ilişkin kanaat ilke olarak, alınan teminatın paraya çevrilme gücüne dayandırılmaz.
4. Kredi riski doğuran faaliyetlerde, karşı taraftan alınabilecek teminatların kabulüne ilişkin esaslar yazılı olarak belirlenir. Teminat olarak alınacak unsurların mevzuata, yürütülen faaliyete, piyasa koşullarına ve bu politika metninin özüne uygun olması sağlanır.
5. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek sistemik ve borçluya özgü tüm değişkenlerde gözlemlenen olumsuzluk işaretleri, erken uyarı sinyali olarak değerlendirilir. Bu amaçla, kredi riski şirket yönetim kurulunca yakından izlenir.

Sorunlu hale gelmiş varlıkların mümkün olan en kısa sürede ve verimlilik esası gözetilerek normal aktiflere dönüştürülmesi sağlanır. İyileştirilmeye çalışılan aktifin ekonomik değerinin, bu hususta harcanacak kaynağa oranla büyük olması esastır.

### **Piyasa Riski**

#### **Piyasa Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzeri diğer parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Çeşitlendirme kapsamında vade, para birimi vb. parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde izleme yapılır.
2. Piyasa riski yaratan finansal araçları ihraç edenlerin kredi değerliliği önemle gözetilir. Bu bağlamda, finansal aracı ihraç eden kuruluşun kredi riski derecesi açısından, "yatırım yapılabilir" dereceye sahip olması veya içsel derecelendirme sisteminde "iyi" dereceler kategorisinde yer alması esastır.

## **Likidite Riski**

### **Likidite Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirketin maruz kaldığı likidite riskinin, mevzuatın öngördüğü sınırlarda ve şirketin temel stratejilerine uygun olması birincil önceliktir.
2. Likidite yönetimindeki etkinliğin sağlanabilmesi ve sürdürülebilir durumunun korunmasına yönelik olarak, fon kaynakları, piyasalar, enstrümanlar ve vadeler bazında çeşitlendirme olanaklarının azami ölçüde değerlendirilmesi esastır.
3. Likidite riskinin yönetiminde, portföyden kâr sağlama ve piyasa riski yönetimi işlevleri ile uyumlu bir portföy yapısı oluşturulur ve likidite gereksinimlerinden ödün vermeksizin risk getiri dengesi sürekli olarak gözetilir.
4. Şirket olağanüstü dönemlere yönelik olarak Acil Durum Aksiyon ve Fonlama Planı hazırlar ve uygular.

## **Operasyonel Risk**

### **Operasyonel Risk Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirket bünyesinde olağanüstü durumlar karşısında faaliyetlerin devamlılığını, oluşabilecek maddi ve itibari kaybın asgari seviyede tutulmasını, bu hallerde çalışanların görev ve sorumluluklarını, faaliyetlerin önceliklerini ve bunların nasıl yapılacağını açıkça ortaya koyan yönetim kurulunca onaylı iş sürekliliği planı bulunur. Planın işlerliği düzenli olarak incelenir ve sonuçları şirket yönetim kuruluna raporlanır; aksayan hususlar konusunda gerekli tedbirler alınır.
2. Şirketin önemli belge ve bilgileri, olağan faaliyet bölgesinden ayrı, güvenli bir yerde muhafaza etmesi ve yedeklemesi esastır.
3. Operasyonel risklerin meydana gelme olasılıkları ile meydana gelmeleri halinde yaratacakları etki düzeyi açılarından değerlendirilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması esastır.
4. Şirket temel operasyonel risk göstergelerini ve kayıp verilerini sistematik biçimde izler, raporlar ve gerekli tedbirleri alır.

Şirketle ilgili temel bazı bilgilere ve dönem içinde Şirket faaliyetlerine ilişkin önemli gelişmelere yukarıda yer verilmiştir. Diğer bilgiler için 2025 yılına ait Yıllık Faaliyet raporuna aşağıdaki adresten ulaşılması mümkündür:

<https://www.isleasing.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-bilgiler/faaliyet-raporlari/>

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İş Leasing, sürdürülebilirliği iş modelinin önemli bir parçası olarak görmektedir. Şirket müşterilere, hissedarlara, çalışanlara ve diğer tüm paydaşlara sürdürülebilir değer yaratmak için çalışmakta ve bu yaklaşımı tüm faaliyetlerine entegre etmektedir.

Şirket, kültürüne ve kurumsal kimliğine uygun olarak sürdürülebilirliği ekonomik, çevresel ve sosyal açılardan eksiksiz olarak değerlendirmekte, faaliyetlerini yasa ve yönetmelikler çerçevesinde bu unsurlara uygun olarak yürütmektedir.

Şirket faaliyetlerinde ve ürün/hizmet süreçlerinde çevresel, ekonomik ve sosyal faktörlerin dikkate alınmasını, bunlarla ilişkili risk ve fırsatların doğru yönetilmesini ve sürdürülebilir büyüme ile değer yaratılmasını hedeflemektedir.

İş Leasing'in sürdürülebilirlik stratejisi; enerji, su, hammadde ve kaynak verimliliğini, yenilenebilir enerjiyi ve ulusal istihdamı destekleyen projeleri finanse ederek düşük karbonlu ekonomiye geçişe katkıda bulunmak üzerine kurulmuştur. Ayrıca yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi; atık yönetimi, kurumsal bütünlük ve değişim stratejisinin temel unsurlarındandır.

İş Leasing'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel dayanakları:

- Enerji, su, hammadde ve kaynak verimliliği
- Yenilenebilir enerji projelerinin finansmanı
- Ülke istihdamını destekleyen projelerin finansmanı
- Düşük karbonlu ekonomiye geçişe destek
- Yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risk ölçümü
- Atık yönetimi
- Kurumsal bütünlük, şeffaflık ve yenilikçilik

2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile 2025 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na, Şirket'in internet sitesinden ([www.isleasing.com.tr](http://www.isleasing.com.tr)) ulaşılabilir.

**ÜST YÖNETİM****Genel Müdür**

U. Şafak ÖĞÜN

**Genel Müdür Yardımcıları**

| <b><u>ADI SOYADI</u></b> | <b><u>SORUMLU OLDUĞU DEPARTMANLAR</u></b>                                                     |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sibel DOĞAN              | Krediler, Risk İzleme                                                                         |
| Hasan KETENCİ            | İnsan Kaynakları, Operasyon, Hukuk Müşavirliği ve Yasal Takip, Bilgi Teknolojileri, Satınalma |
| F. Zeynettin MARAŞ       | Finansal Yönetim, Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik                                     |
| A. Naci NARŞAP           | Satış, Pazarlama                                                                              |

**ŞİRKET BİLGİLERİ**

| <b>Şirket Bilgileri</b>    |                                                    |
|----------------------------|----------------------------------------------------|
| Unvan                      | İş Finansal Kiralama A.Ş.                          |
| Adres                      | İş Kuleleri Kule 1 Kat: 6 4. Levent 34330 İSTANBUL |
| Vergi Dairesi              | Boğaziçi Kurumlar                                  |
| Vergi No                   | 4810059244                                         |
| Ticaret-Sicil No           | 242196/189764                                      |
| Mersis No                  | 0481-0059-2440-0029                                |
| Elektronik Tebligat Adresi | 25999-81555-70472                                  |