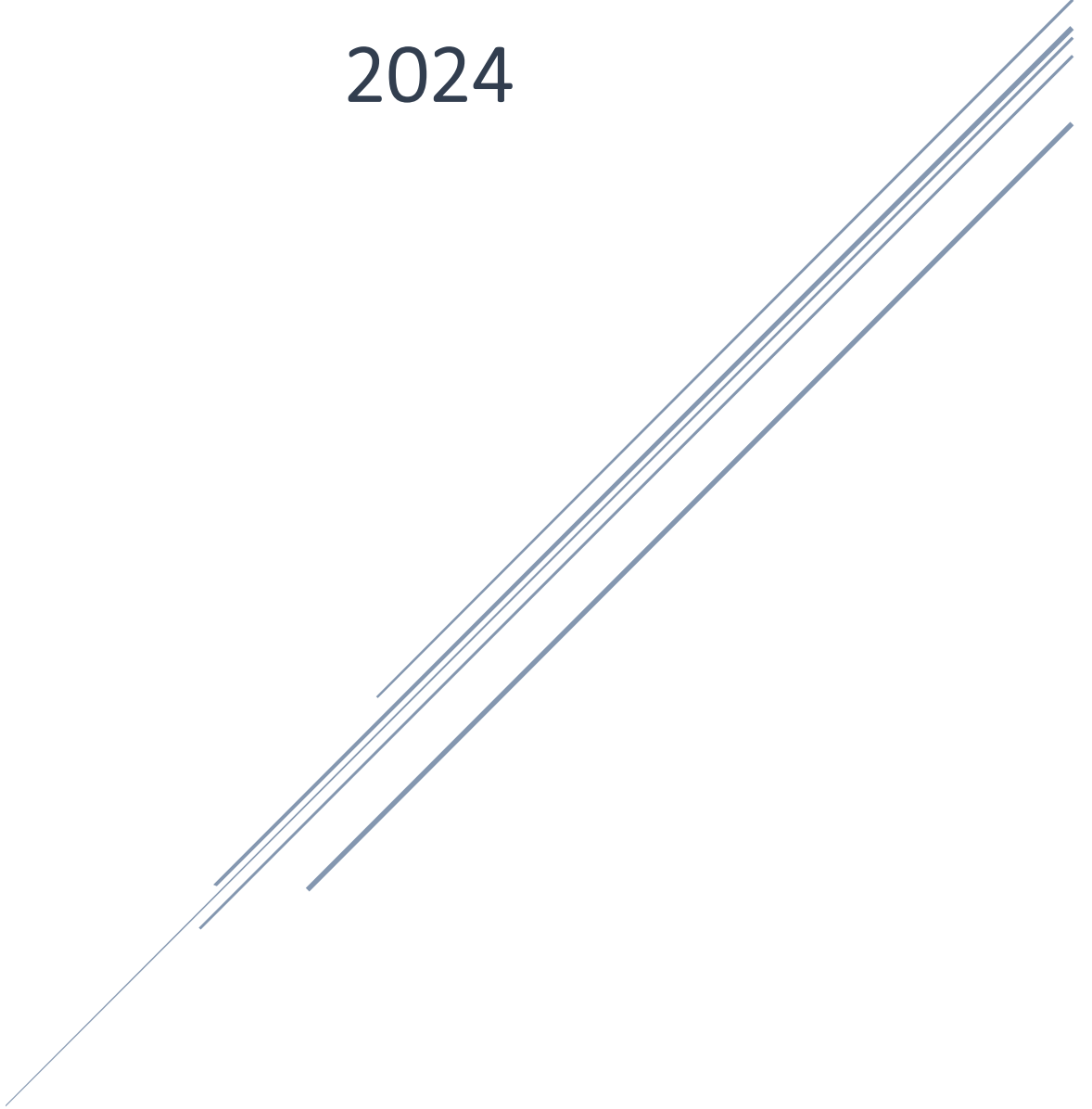


İŞ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
2024



**İŞ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

İş Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na,

İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 30. ila 35. sayfaları arasında Ek 1 olarak yer verilmiş olan “Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yüksekkaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Temmuz 2025

İçindekiler

1. Giriş	2
1.1 Grup Hakkında	2
1.2 Raporlama Çerçevesi: TSRS 1 ve TSRS 2	3
1.3 Raporlama Dönemi ve Sıklığı	4
2. Yönetişim	4
2.1 Sürdürülebilirlik Yönetişimi	5
2.2 Ücretlendirme	9
2.3 Risk Yönetimi Entegrasyonu	10
3. Strateji	10
3.1 Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Etkiler	12
4. Risk Yönetimi	14
5. Metrik ve Hedefler	24
6. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	29
Ek 1	30

1. Giriş

1.1 Grup Hakkında

İş Finansal Kiralama A.Ş. ("İş Leasing"), 1988 yılında Dünya Bankası kuruluşu olan Uluslararası Finans Kurumu (IFC – International Finance Corporation), Türkiye İş Bankası, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB), Sınai Yatırım Bankası ve Société Générale ortaklığında kurulmuştur. 1995 yılında Türkiye İş Bankası, yabancı ortakların tüm hisselerini devralarak İş Leasing'in büyüme sürecini hızlandırmıştır.

Kısa süre içerisinde, Türkiye finansal kiralama sektöründe öncü kuruluşlardan biri haline gelen İş Leasing, 2000 yılının Mart ayında hisselerinin bir bölümünü halka arz etmiş ve halka açık bir Şirket kimliğine kavuşmuştur. Şirket'in %39,18 oranındaki hissesi Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup, BIST Mali, BIST Yıldız, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Sürdürülebilirlik ve BIST Finansal Kiralama, Faktoring endekslerinde yer almaktadır.

İş Leasing, Genel Müdürlük ve 16 şubesiyle, müşteri odaklı hizmet anlayışı, etkin süreç yönetimi, hızlı karar alma mekanizmaları ve kurumsallık ilkelerine bağlı yenilikçi yaklaşımı ile sektördeki öncü konumunu sürdürmektedir. Güçlü finansal yapısı ve esnek iş modelleri sayesinde, yatırım projelerine etkin çözümler sunarak müşterilerine sürdürülebilir katma değer yaratmaktadır.

6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında, sabit kıymet niteliğine sahip her türlü taşınır ve taşınmaz mal, finansal kiralama işlemlerine konu olabilmektedir. İş Leasing tarafından sağlanan finansal kiralama hizmetleri, geniş bir sektörel yelpazeye yayılmakta olup, sunulan başlıca ürün grupları aşağıdaki gibidir:

- Yenilenebilir enerji projeleri için fotovoltaik paneller, invertörler ve diğer enerji ekipmanları,
- İş makineleri, inşaat makineleri, metal işleme makineleri gibi sanayi ve inşaat sektörüne yönelik ekipmanlar,
- Ticari ve endüstriyel gayrimenkul projeleri,
- Kara, hava ve deniz taşımacılığına yönelik ulaşım araçları,
- Sağlık sektörüne yönelik tıbbi cihazlar,
- Tekstil üretim süreçlerine yönelik makineler,
- Turizm sektörüne yönelik ekipmanlar,
- Elektronik ve optik teknolojilere ilişkin cihazlar,
- Yayıncılık sektörüne yönelik basın-yayın donanımları,
- Ofis verimliliğini artıran büro ekipmanları,
- Bilgisayar yazılımı ürünleri,
- Asli niteliğini koruyan bütünleyici parça ve eklemeler.

İş Leasing, sunduğu ürün ve hizmet çeşitliliği ile geniş bir müşteri kitlesinin finansal kiralama ihtiyaçlarına etkin ve esnek çözümler üretmektedir.

İş Leasing'in %78,23'lük pay ile ana hissedarı olduğu bağlı ortaklığı İş Faktoring A.Ş. ("İş Faktoring") 1993 yılında kurulmuştur. Çeşitli sektör ve ölçekte şirketlerden oluşan geniş bir müşteri kitlesine sahip olan İş Faktoring, İstanbul'daki Genel Müdürlüğü, Ankara, Avrupa(İstanbul), Anadolu(İstanbul), Adana, Bursa ve İzmir'de faaliyet gösteren altı şubesi ile finansman, garanti ve tahsilat yolu ile yurt içi ve uluslararası piyasalarda faktoring hizmeti sunmaktadır. Şirket, faaliyetlerini 13 Aralık 2012 tarih ve 28496 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansmanı Şirketleri Kanunu ve 24 Nisan 2013 tarih ve 28627 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde sürdürmektedir. İş Faktoring, kuruluşundan bu yana dünyanın en önemli uluslararası faktoring inisiyatifi olan Factors Chain International'ın (FCI) bir üyesidir. Şirket, bu üyeliği kapsamında müşterilerinin uluslararası faktoring işlemlerine yaygın muhabir ağı ile destek vermektedir.

1.2 Raporlama Çerçevesi: TSRS 1 ve TSRS 2

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. İş Leasing'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve TSRS kapsamında belirlenen eşik değerlerden en az ikisinin art arda iki raporlama döneminde aşması nedeniyle, ilgili standartlara uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapması zorunlu hale gelmiştir. Bu kapsamda 2024 yılı için hazırlanan rapor, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarında öngörülen açıklama yükümlülüklerine uygun şekilde oluşturulmuştur.

Rapor, İş Leasing'in faaliyetlerine ek olarak, bağlı ortaklığı İş Faktoring'i de kapsayacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin; iklimle bağlantılı yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedeflere dair açıklamalara yer verilerek hazırlanmıştır. Aksi belirtilmediği sürece bu raporda yer alan tüm bilgi ve beyanlar, İş Leasing ile birlikte İş Faktoring'i ("Grup") kapsamaktadır.

TSRS hükümleri doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlamasına ilk kez başlayan Grup, ilgili geçiş muafiyetlerinden yararlanmıştır. Bu kapsamda, yalnızca raporlama dönemine (1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024) ait bilgilere yer verilmiştir (TSRS 1 E3) ve bu rapor, aynı döneme ilişkin finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmıştır (TSRS 1 E4). Grup, geçiş süreci kapsamında sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer vermemektedir (TSRS 1 E5, E6; TSRS 2 C3). Ayrıca, TSRS'ye göre sürdürülebilirlik raporlamasına başlanan ilk iki yıl boyunca açıklanması zorunlu tutulmayan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin veriler bu raporlama döneminde sunulmamıştır (TSRS 2 C4.b).

1.3 Raporlama Dönemi ve Sıklığı

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS 1 ve TSRS 2) uygun olarak hazırlanmıştır. Grup sürdürülebilirlik çalışmalarını şeffaf ve sistematik bir yaklaşımla izlemek ve geliştirmek amacıyla, ilgili performans göstergeleri ile paydaş etkilerini düzenli aralıklarla raporlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısına, stratejik hedeflerine, risk ve fırsat yönetimi süreçlerine, performans göstergelerine ve belirlenen hedeflere ilişkin bilgileri her yıl düzenli olarak kamuoyu ile paylaşacaktır.

2. Yönetişim

İş Leasing, Şirket vizyonu doğrultusunda, sürdürülebilirliği çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla bütüncül bir şekilde ele almaktadır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerinde oluşturulan değer ve yaratılan etkinin önemi gözetilmekte; bu kapsamda, uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası mevzuatlara uyum esas alınmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların gözetimini gerçekleştirebilecek bilgi, beceri, uzmanlık ve deneyim çeşitliliğine sahip üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kredi Komitesi olmak üzere dört komite faaliyet göstermektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, İş Leasing'de kurumsal yönetim ilkelerinin etkin uygulanmasını sağlamakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini denetleyerek paydaşlarla sürdürülebilir iletişimin yürütülmesini koordine etmektedir. Ayrıca kurumsal yönetim kültürünün çalışanlar nezdinde benimsenmesi amacıyla çeşitli programlar ve inisiyatifler geliştirmektedir. Söz konusu Komite, dört üyeden oluşmakta olup, aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi görevlerini de üstlenmektedir.

Komite, İş Leasing'in kurumsal yönetim uygulamalarını izlemekte ve iyileştirmeye yönelik önerilerde bulunmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ise Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, bağımsız denetimi ile iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliğinin gözetiminden sorumludur. Öncelikli konuların takibi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesi bu komite tarafından yürütülmektedir. Her yıl sonunda hazırlanan denetim planı doğrultusunda, tüm bölümler iki yılda bir, şubeler ise üç yılda bir denetime tabi tutulmakta; ayrıca ek mevzuat denetimleri gerçekleştirilmektedir. Denetimler sonucunda hazırlanan raporlar, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak sunulmaktadır.

2.1 Sürdürülebilirlik Yönetişi

İş Leasing, stratejisinin merkezine sürdürülebilirliği yerleştirmiş ve bu doğrultuda kapsamlı bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi benimsemiştir. Bu yapı, ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerin ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla kurulmuş olup Şirket'in genel iş stratejisiyle tam uyum içerisinde faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleri doğrultusunda oluşturulan bu komite, kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin, hedeflerinin ve uygulamalarının yönetiminden ve denetiminden sorumludur. Sürdürülebilirlik alanındaki stratejik hedefler doğrultusunda, 2024 yılında yönetim yapısında önemli iyileştirmelere gidilmiştir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik çalışmalarına daha sistematik ve bütünsel bir yaklaşım kazandırmak amacıyla kurum bünyesinde Sürdürülebilirlik Birimi oluşturulmuştur. Söz konusu birim, sürdürülebilirlik odaklı projelerin hayata geçirilmesini ve Şirket genelinde farkındalığın artırılmasını amaçlamaktadır. Yeni yönetim yapısı çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından alınan kararların etkin biçimde uygulanmasını desteklemek amacıyla, sürdürülebilirlik alanında uzmanlığa sahip ekip üyelerini de barındıran, her biri Şirket'teki sorumluluk alanlarında yetkin kişilerden oluşan bir Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu (Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu) kurulmuştur. Bu grup, çevresel ve sosyal risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesinde aktif rol üstlenmektedir. Bu yapılanma ile sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal düzeyde daha güçlü bir zemine oturtulması ve tüm iş süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ YAPILANMASI



2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik yönetim yapısında gidilen yeni yapılanma, sürdürülebilirlik yönetişimini üç temelde ele almaktadır:

- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** Kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, hedeflerin belirlenmesi ve uygulamaların denetlenmesinden sorumludur. Komite, Yatırımcı İlişkileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında toplanmakta, sürdürülebilirlik faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na yılda asgari dört defa olmak üzere düzenli şekilde raporlamaktadır.
- **Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu:** Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kararlarının etkin uygulanmasını desteklemek amacıyla oluşturulan bu alt grup, çevresel ve sosyal risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesinde aktif rol üstlenmektedir.
- **Sürdürülebilirlik Birimi:** Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve organizasyonun stratejik planına entegre edilmesinden ve Şirket'in ana strateji ve politikaları doğrultusunda, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) politikası ile prosedür ve talimatlarının oluşturulmasından sorumludur. Sürdürülebilirlik konusundaki yasal mevzuat ve/veya Türkiye İş Bankası Grubu bünyesindeki uygulamaların takip edilerek politika ve prosedürlerin bu kapsamda güncel tutulmasıyla odaklanılması gereken öncelikli konuların tespit edilmesi, belirlenen konulara yönelik iyileştirme çalışmalarının hazırlanması, uygulanması ve takip ederek sürekli gelişimden sorumludur. Birim, tahsis süreçlerine yönelik yapılan ÇSY değerlendirme çalışmalarının hazırlanmasına destek olunması ve ilgili koordinasyonun sağlanmasıyla birlikte gerekli görülen durumlarda finanse edilen projelere ilişkin ÇSY raporlarının hazırlanmasını da sağlamaktadır. Ayrıca Şirket'in sürdürülebilirlik çalışmalarının (sürdürülebilirlik raporu, sera gazı envanter hesaplaması ve raporu) tamamlanması için ilgili birimlerle koordine olmanın yanı sıra sosyal sorumluluk kapsamında yapılan çalışmalara katkıda bulunan projeler geliştirilmesini desteklemektedir. Çevresel yönetim kapsamına giren konularda (enerji verimliliği, atık yönetimi, su tasarrufu vb.) sürekli iyileştirme çalışmalarının önerilmesi, uygulanmasına destek olunması ve sonuçlarının takip edilmesini ve Şirket içerisinde sürdürülebilirlik bilincinin artırılmasına yönelik çeşitli çalışmaların yapılmasını (eğitim organizasyonları, çalıştaylar, çeşitli çalışma atölyeleri) sağlayarak Sürdürülebilirlik Komitesi'nde alınan kararların uygulanmasını takip eder. Sürdürülebilirlik ile ilgili düzenlenen aktivitelere katılım sağlanması; şirkete katma değer yaratacak iş birliği ve kurumsal ilişkilerin kurulması ve Şirket'in sürdürülebilirlik ile ilgili sosyal medya içeriklerinin oluşturulması ve yayına alınmasından da sorumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Uzmanlıkları ve Görevleri

İş Leasing, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulamaların yönlendirilmesi ve izlenmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni oluşturmuş bulunmaktadır. Komite, ilgili Genel Müdür Yardımcıları ile Pazarlama Müdürü'nden oluşmakta olup, sürdürülebilirlik yaklaşımının Şirket geneline yayılmasını sağlamakta ve stratejik hedeflerle uyumlu bir sürdürülebilirlik anlayışının kurumsal yapıya entegre edilmesine liderlik etmektedir. Komite üyeleri, kendi uzmanlık alanları doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında şirketin sürdürülebilirlik vizyonuna katkı sunmakta; paydaş beklentilerinin gözetildiği, ölçülebilir ve kapsayıcı bir yaklaşımın geliştirilmesine öncülük etmektedir. Finansal hizmetler sektöründe sahip oldukları yöneticilik deneyimi sayesinde etik uyum, risk yönetimi, toplumsal etki ve uzun vadeli değer yaratımı gibi alanlarda bütüncül bir bakış açısı ile hareket etmektedirler.

Genel Müdür Yardımcıları'ndan Sayın Hasan Ketenci, 2024 yılı itibarıyla şirketin tüm sürdürülebilirlik süreçlerine üst düzeyde liderlik etmekte; sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesi, hedeflerin belirlenmesi ve performans izleme süreçlerinin koordinasyonunda aktif rol üstlenmektedir. Sayın Ketenci, bu görevlerinin yanı sıra sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve yetkinliğini artırmak amacıyla TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uygulamaları ve sürdürülebilir finans konularında gerçekleştirilen çeşitli çalıştaylara katılım sağlamış; ayrıca, ileri düzey sürdürülebilirlik stratejileri, iklim riskleri ve iklim odaklı planlanan eğitim programlarına da aktif olarak dahil olmayı hedeflemektedir. Bu sayede yönetim ve strateji alanındaki uzmanlığı, sürdürülebilirlik yaklaşımının Şirket'in uzun vadeli iş modeliyle bütünleşmesini sağlamaktadır.

Genel Müdür Yardımcıları'ndan Sayın Sibel Doğan, yönetim kadrolarında toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik etmeyi amaçlayan %30 Kulübü'nde Şirket'i temsil etmekte olup, bu göreviyle çeşitlilik ve kapsayıcılık odaklı kurumsal yaklaşıma değerli katkılar sunmaktadır. Sayın Doğan'ın, önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik, iklim ve insan kaynakları entegrasyonu konularında gerçekleşecek eğitimlere katılımı planlanmaktadır.

Genel Müdür Yardımcıları'ndan Sayın F. Zeynettin Maraş, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesinden uygulamaların yönlendirilmesine ve sonuçların izlenmesine kadar tüm süreçlerde aktif rol almaktadır. ÇSY alanındaki bütünsel bakış açısıyla komite çalışmalarına yön veren Sayın Maraş, sürdürülebilirlik hedeflerinin şirket geneline yayılmasına ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesine katkıda bulunmaktadır. Sayın Maraş, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uygulamaları ve sürdürülebilir finans konularında gerçekleştirilen çeşitli çalıştaylara katılım sağlamıştır.

Ayrıca, yakın gelecekte ÇSY raporlama standartları, sürdürülebilirlik performans ölçümü ve iklim riskleri alanlarında planlanan sertifikasyon programlarına katılarak yetkinliklerini artırmayı hedeflemektedir.

Komite bünyesinde yer alan Pazarlama Müdürü Sayın Altan İyigün, operasyonel seviyede sürdürülebilirlik faaliyetlerini yürüten Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'na başkanlık etmektedir. 2024 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Birimi'nin müdürlüğünü de üstlenmekte olan Sayın İyigün, Şirket genelinde sürdürülebilirlik bilincinin artırılması, hedeflerin içselleştirilmesi ve performans takibi konularında aktif görev üstlenmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik alanında uluslararası düzeyde etkili bir inisiyatif olan UN Global Compact Türkiye Genel Kurulu'nda da Şirket'i temsil etmektedir. Sayın İyigün, sürdürülebilirlik iletişimi, paydaş yönetimi, uluslararası sürdürülebilirlik trendleri ve iklim riskleri konularında düzenlenen seminer ve atölyelere katılmakta olup, 2025 yılında planlanan sürdürülebilirlik liderliği eğitim programlarına katılım sağlamayı hedeflemektedir.

İş Faktoring'in sürdürülebilirlik yönetimi, 10 Ocak 2023 tarihinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Satış, Pazarlama, Kredi, İnsan Kaynakları ve Mali İşler Birimlerinin Yöneticileri'nden oluşmaktadır. Komite'ye bağlı olarak çalışan Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu, 17 Haziran 2022 tarihinde kurulmuş ve sürdürülebilirlik çalışmalarını gönüllülük esasına dayalı olarak yürütmektedir.

Komite'nin sorumlulukları arasında;

- Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının hazırlanması,
- Hedef ve aksiyon planlarının takibi,
- Sürdürülebilirlik temalarının iş planlarına entegrasyonu,
- Ulusal ve uluslararası düzenlemelerin izlenerek gerekli uyum aksiyonlarının alınması,
- Paydaş iletişiminin yönetilmesi,
- Sürdürülebilirlik alanındaki iş birliklerinin değerlendirilmesi

yer almaktadır.

2.2 Ücretlendirme

İş Leasing'in çalışanlarına sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretlerin belirlenmesinde kullanılan kriterlerin yer aldığı ücretlendirme politikasına Şirket internet sitesinden ulaşılabilir.

2024 yılı performans değerlendirme süreci kapsamında, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyeleri için üç temel hedef tanımlanmıştır. Bu hedefler, kurumun sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel düzeye entegrasyonunu desteklemekte olup, çalışanların sürece katılımını ölçülebilir çıktılarla takip etmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik ile ilgili metrikler, çalışanların prim hesaplamalarına dahil edilmiştir.

Bu metriklerin başarıya ulaşma oranı, ödüllendirme sistemiyle doğrudan ilişkilendirilmektedir. Söz konusu hedefler, performans değerlendirme notunu %10 oranında etkilemektedir.

- Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantılarına Katılım:

Çalışma Grubu üyelerinin, yıl boyunca planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarına düzenli ve kesintisiz katılım sağlaması beklenmektedir. Bu hedef kapsamında, toplantı devamlılığı ve aktif katılım oranı performans göstergesi olarak izlenmektedir. Katılım, karar alma süreçlerine katkı ve bilginin yatay organizasyonel yapılar arasında aktarımı açısından kritik öneme sahiptir.

- Komite Tarafından Atanan Görevlerin Tamamlanması:

Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından tanımlanan görev ve sorumlulukların, belirlenen zaman planı ve kalite kriterleri doğrultusunda eksiksiz şekilde yerine getirilmesi beklenmektedir. Bu hedef, bireysel sorumlulukların izlenebilirliğini artırmakta ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinin takvimsel uyumluluk içinde yürütülmesini sağlamaktadır. Görevlerin tamamlanma oranı ve çıktıların kalite değerlendirmesi performans metriklerine dahil edilmiştir.

- Sürdürülebilirlik Odaklı Öneri ve Proje Geliştirme:

Çalışma Grubu üyeleri, sürdürülebilirlik ekseninde yenilikçi fikir ve öneriler geliştirme, bu önerileri somut proje planlarına dönüştürme ve uygun bulunan projelerin hayata geçirilmesinde aktif rol üstlenmektedirler. Bu süreçte, proje fikrinden uygulamaya kadar olan döngünün her aşamasında katılım sağlamaktadırlar. Proje sayısı, uygulanabilirlik seviyesi ve katkı sağlanan etki alanları (çevresel, sosyal, yönetim) performans göstergesi olarak izlenmektedir.

2.3 Risk Yönetimi Entegrasyonu

İş Leasing, sürdürülebilirlik odaklı risk yönetimi yaklaşımını kurumsal yönetim süreçlerine entegre ederek, Şirket varlıklarının korunmasını ve uzun vadeli büyüme hedeflerinin desteklenmesini amaçlamaktadır. Şirket bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, İş Leasing'in varlığını, gelişimini ve devamlılığını etkileyebilecek risklerin erken teşhis edilmesini, bu risklere ilişkin gerekli önlemlerin alınmasını ve etkin bir risk yönetimi sisteminin oluşturulmasını sağlamaktadır. Ayrıca, risk yönetimi sisteminin oluşturulması ve geliştirilmesine ilişkin öneriler Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunulmaktadır. Komite, altı aylık ve üç aylık periyotlarla hazırlanan toplamda on iki adet risk raporu aracılığıyla tespit edilen riskler ile ilgili değerlendirmeler ve gerekli aksiyonlar konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir.

Ayrıca, İş Leasing'in yıllık faaliyet raporunda yer alan risk yönetimi konularına ilişkin tespit ve değerlendirmeleri de gözden geçirme görevini üstlenmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, bir Başkan ve iki Üye'den oluşmakta olup, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

İş Leasing bünyesinde oluşturulan Şirket Risk Kataloğu aracılığıyla operasyonel, stratejik ve düzenlemeye bağlı riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yönetilen risk yönetimi uygulamaları, yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve revize edilmektedir. Tüm risk yönetimi süreçleri, Şirketin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda etik, şeffaf ve mevzuata uyumlu bir anlayışla yürütülmektedir.

3. Strateji

İş Leasing, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin merkezine yerleştirmiş olup, bu doğrultuda kapsamlı bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi uygulamaktadır. Sistem aracılığıyla ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler; sürdürülebilir finansman, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi temel alanlarda ölçülmekte, izlenmekte ve yönetilmektedir.

İş Leasing'in sürdürülebilirlik stratejisi, çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerin bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını esas almaktadır. Şirket, sürdürülebilir kalkınma vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini yalnızca ekonomik performansla sınırlı tutmamakta; çevresel ve toplumsal katkıları da stratejik öncelikler arasında konumlandırmaktadır.

Söz konusu strateji, 2030 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve sürdürülebilir finans ilkeleriyle tam uyum içerisinde belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı, yalnızca kurum içi uygulamalarla sınırlı kalmamakta; müşteriler, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları gibi tüm paydaşlarla geliştirilen iş birlikleri ile daha geniş bir etki yaratılması amaçlanmaktadır. Sürdürülebilirlik kültürünün kurum geneline yayılması, bu stratejinin uzun vadeli başarısı için temel unsur olarak değerlendirilmektedir.

İş Leasing'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel dayanakları aşağıdaki gibidir:

- Yenilenebilir Enerji Projelerinin Finansmanı
- Enerji, Su, Hammadde ve Kaynak Verimliliği
- Ülke İstihdamını Destekleyen Projelerin Finansmanı
- Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Destek
- Yatırım Projelerinin Çevresel ve Sosyal Risk Ölçümü
- Atık Yönetimi
- Kurumsal Bütünlük, Şeffaflık ve Yenilikçilik

İş Leasing 2025 yılı itibarıyla, kredi değerlendirmesine tabi tutulacak tutardan bağımsız olarak tüm projelere uluslararası uygulamalarla paralel bir şekilde Çevresel ve Sosyal (Ç&S) değerlendirme süreçlerinin entegre edilmesi yönündeki kurumsal taahhüt çerçevesinde gerekli hazırlıklara 2024 yılı içerisinde başlamıştır. Bu çalışma ile finansal kiralama işlemlerinin potansiyel çevresel ve sosyal riskleri ile etkileri, yerel ve global düzeyde kabul görmüş mevzuatlar, standartlar ve iyi uygulama örnekleri ışığında değerlendirmektedir. Anılan süreçte öncelikle finansal kiralama taleplerinin “Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi”nde yer alıp almadığı kontrol edilmekte, talep edilen işlem bu listede yer alıyorsa süreç durdurulmaktadır. Listede yer almayan kiralama faaliyetleri için ise, başvurunun ön değerlendirme ve kategorizasyon süreci başlatılmakta, ulusal çevre düzenlemelerine uygunluk, varlığın kullanılacağı sektör, varlık türü, çevre üzerindeki potansiyel olumsuz etkileri ve sosyal açıdan etkileri dikkate alarak çapraz risk değerlendirmesi yapılmaktadır. “Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli” isimli araç kullanılarak çevresel ve sosyal etkileri “etki, yönetilebilirlik ve gerçekleşme olasılığı” olmak üzere üç temel kriter üzerinden incelenmekte, bu incelemeler sonucunda müşterilerin çevresel ve sosyal riskleri “Düşük (C)”, “Orta Düşük (B-)” “Orta Yüksek (B+)” ve “Yüksek (A)” olarak sınıflandırılmaktadır.

Sürecin etkinliğinin ölçülmesi ve uygulamaya geçişin sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla bir pilot uygulama başlatılmıştır.

2024 yılının ortasında yalnızca bir şubede başlatılan pilot uygulama, elde edilen geri bildirimler ve gözlemler doğrultusunda kademeli olarak yaygınlaştırılmış; her ay daha fazla şubenin sürece dahil edilmesiyle yıl sonunda tüm şubeleri kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Bu kademeli geçiş sayesinde, 2025 yılından itibaren yürütülecek tüm kredi değerlendirme süreçlerinin çevresel ve sosyal kriterlere uygun biçimde gerçekleştirilmesi için gerekli altyapı ve operasyonel hazırlıklar tamamlanmıştır.

Yürütülen bu çalışmalar kapsamında, 2024 yılında kredi tutarı 2 milyon Amerikan Doları üzerinde olan 82 proje ile kredi tutarı 2 milyon Amerikan Doları altında olan 817 proje olmak üzere, toplam 899 adet proje yukarıda detaylarına değinilen çevresel ve sosyal değerlendirme sürecine dahil edilmiştir. Böylece, toplamda 518.420.994 Amerikan Doları tutarında projeye ilişkin çevresel ve sosyal riskler değerlendirilmeye alınmıştır.

Ç&S Değerlendirme Notu	Proje Sayısı	Sözleşme Tutarı (Bin USD)
C	876	448.358
B-	22	56.098
B+	-	-
A	1	13.965
TOPLAM	899	518.421

Bu yaklaşım doğrultusunda, İş Leasing tarafından finansman sağlanan projelerin sürdürülebilirlik ilkelerine uyumu gözetilmiş; çevresel ve toplumsal etkilerin yönetilmesine yönelik kurumsal kapasite güçlendirilmiştir. Yüksek risk (A) notu alan proje ile ilgili aksiyonlar 2025 yılı için planlanmıştır.

3.1 Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Etkiler

İş Leasing, sürdürülebilirliği iş modeliyle entegre şekilde ele alarak çevresel ve sosyal risklerin yanı sıra bu alanlardaki fırsatların da uzun vadeli finansal dayanıklılık üzerindeki etkilerini stratejik düzeyde yönetmektedir. Finansal kiralama sektöründeki konumu doğrultusunda, düşük karbonlu dönüşümden toplumsal kapsayıcılığa kadar birçok alanda değer zincirini etkileyen sürdürülebilirlik unsurları, Şirket'in karar alma ve finansal planlama süreçlerine entegre edilmiştir.

İş Leasing'in iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlenirken, aşağıdaki kaynaklardan ve yöntemlerden faydalanılmıştır:

- **İç Değerlendirme ve Süreç Analizi:** ÇSY politikaları kapsamında, finansal kiralama sürecinde müşteri ve proje değerlendirme kriterleri analiz edilerek çevresel ve sosyal riskler belirlenmiştir.
- **Paydaş Görüşmeleri:** Fon sağlayıcı kurumlar, müşteri grupları ve iç paydaşlarla yapılan istişare toplantılarıyla beklentiler ve potansiyel risk alanları tespit edilmiştir.
- **Ulusal Rehber ve Standartlar:** TSRS S1-S2 uyumlu analiz yöntemleri kullanılmıştır.
- **Sektörel Eğilimler:** Leasing sektörüne yönelik yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve toplumsal beklentiler dikkate alınmıştır.

İş Leasing'in stratejik planlama süreci aşağıdaki vadeler kapsamında yürütülmektedir:

- **Kısa Vadeli: 0–1 yıl** (leasing kontrat süresi başlangıç etkisi, ilk nakit akışı)
- **Orta Vadeli: 1–5 yıl** (portföy yapısal dönüşümü, teminat değerinde değişim)
- **Uzun Vadeli: 5+ yıl** (regülasyonlar, iş modeli dönüşümü, yatırımcı beklentileri)

Bu vade tanımları; hem şirketin stratejik ve operasyonel planlama süreçleriyle hem de finansal raporlama yapısıyla bütünlük arz etmektedir. Aynı zamanda, çevresel ve finansal etkilerin öngörülmesinde kullanılan temel zaman aralıklarını oluşturmaktadır.

Diğer yandan, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin uygulanması Şirket'in uzun vadeli finansal dayanıklılığına katkı sağlamakta; düşük karbonlu projelere verilen finansman yoluyla portföy kalitesi yükseltilmekte ve çevresel risk taşımayan yapılar sayesinde özellikle uluslararası piyasalarda borçlanma imkanı bulunmaktadır. Yüksek sürdürülebilirlik performansı, marka değeri ile birlikte yatırımcı ilgisini artırmakta ve uzun vadeli fonlama olanaklarını çeşitlendirmektedir. Gerek çevresel gerekse finansal riskler göz önünde bulunduğunda sürdürülebilirlik alanında uyum sürecinde alınan danışmanlık hizmetlerine yapılan harcamalar, kısa vadeli gider artışına neden olmakla birlikte söz konusu maliyetlerin uzun vadede önleyici bir yatırım olarak değerlendirilmesi mümkündür.

4. Risk Yönetimi

İş Leasing, kurumsal stratejisi ve paydaşlarıyla belirlediği öncelikleri doğrultusunda başarısını garanti altına almak amacıyla risk yönetimini temel prensiplerinden biri olarak benimsemektedir. Risk odaklı sermaye kullanımı, yüksek aktif kalitesi ve etkin kredi riski yönetimi ile dengeli kaynak yapısını sürdürmeyi hedeflerken aktiflerin vade, faiz ve para birimi uyumunu gözeterek riskleri etkin şekilde yönetmektedir. Bu sayede faaliyetlerinin ekonomik sürdürülebilirliği sağlarken Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda sistematik ve bütünsel bir yaklaşımla sürdürülebilirlik odaklı projeler hayata geçirilmektedir.

A. Risklerin Tanımlanması ve Risk Düzeyinin Belirlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin tanımlanması ve tanımlanan risklerin seviyeleri iç ve dış faktörler birlikte değerlendirilerek belirlenmektedir. Riskler, sektörel ve coğrafi kırımlar dikkate alınarak İş Leasing'in portföy yapısı ve faaliyet gösterdiği bölgelerdeki çevresel dinamikler çerçevesinde analiz edilmektedir.

Mevcut veriler doğrultusunda özellikle fiziksel iklim risklerine yönelik yapılan çalışmalar, risk düzeyinin daha hassas ve veri temelli biçimde belirlenmesine katkı sağlamaktadır. Tanımlanan risklerin portföy üzerindeki potansiyel etkileri izlenmekte, bu etkilerin düzeyi, iş koluna, coğrafi konuma ve maruziyet senaryolarına göre sınıflandırılarak değerlendirmeye alınmaktadır.

Grup'un iklimle bağlantılı fiziksel risklerinin, finansal etkilerine yönelik nicel analiz çalışması 2024 yılı itibarıyla makul çaba gösterilmesine rağmen tamamlanamadığı için sürecin izleyen dönemlerde bitirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca mevcut konjonktürde iklimle bağlantılı geçiş risklerinin de aynı dönem itibarıyla ölçülmesi mümkün olmamıştır.

2024 yılında Grup, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Söz konusu çalışmalarda önemlilik seviyesini belirleyebilmek adına Şirket performansı ve sektördeki karşılaştırma ölçütleri göz önünde bulundurularak ilgili yıldaki konsolide vergi öncesi karın %5'i eşik değer olarak dikkate alınmıştır.

İş Faktoring'in faktoring alacakları sektörün işleyişi gereği kısa vadeli ve ağırlıklı olarak da 0-3 ay vadeli işlemlerden oluşmakta olup, bu durum Şirket'in kısa vadeli likidite yönetiminde güçlü ve esnek bir pozisyona sahip olmasını sağlamaktadır. Söz konusu kısa vadeli ve likit portföy yapısının, şirketi iklim değişikliği etkilerine karşı dirençli kıldığı değerlendirilmektedir.

Kısa vadeli portföy yapısı sayesinde, akut fiziksel riskler (heyelan, şiddetli yağış ve sel, orman yangınları, sıcak hava dalgaları, deniz seviyesinin yükselmesi ve su stresi gibi) karşısında finansal etkinin sınırlı olacağı düşünülmektedir. Faktoring işlemleri müşterilerin mal ve hizmet satışından doğmuş veya doğacak, faturaya dayalı alacaklarının devir alınması suretiyle gerçekleştirilmektedir.

Bu çerçevede; müşteri portföyünde otomotiv, enerji ve kimya sektörü gibi karbon yoğun sektörlerin bulunması politika ve yasal risk, piyasa riski, teknoloji riski gibi geçiş riskleri kapsamında dolaylı etkilene olasılığı barındırmakla birlikte; hem satıcıların hem de alıcıların sektörlerinin yapısına dair detaylı veri setlerinin oluşturulmasına bağlı olarak gelecekte iklim risklerinin daha bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Diğer yandan, iklim değişikliğiyle bağlantılı olarak İş Faktoring için de çok sayıda stratejik fırsat alanı doğacağı öngörülmektedir. Portföyde ÇSY uyumlu yüksek firmaların artırılması, şirketin sürdürülebilirliğe bağlı finansman araçlarına erişim gibi sermaye akışı ve finansman fırsatlarından yararlanmasını kolaylaştıracaktır. Ayrıca iklim uyumu, dirençlilik ve süreklilik odaklı faktoring ürünlerinin geliştirilmesi, çevresel etkisi azaltılmış ürünler sunan firmalara finansal çözüm sağlanması ve yenileyici üretim veya yeni teknolojilerin kullanımı gibi sürdürülebilirlik yatırımlarını benimseyen müşterilere özel çözümler sunulması, hem yeni müşteri kazanımı hem de portföy kalitesinin iyileştirilmesi açısından önemlidir.

B. Senaryo Analizleri

Fiziksel İklim Riskleri Yönetimi

İş Leasing, portföyünde yer alan finansman işlemlerinin iklim kaynaklı fiziksel risklere maruz kalma olasılığı ve etkisini belirlemek amacıyla bir değerlendirme çalışması yürütmüştür. Çalışmada, Şirket'in farklı şehirlerde ve sektörlerde gerçekleştirdiği faaliyetler dikkate alınarak coğrafi ve sektörel kırılda fiziksel risklere karşı kırılganlık düzeyleri analiz edilmiştir.

Bu kapsamda T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü (ÇŞİDB MGM) tarafından yayımlanan ve Standart Yağış İndeksi (SPI)¹ yöntemiyle hazırlanan Ocak–Aralık 2024 dönemine ait 12 aylık meteorolojik kuraklık haritası dikkate alınmıştır. Bu haritaya göre Türkiye'nin büyük bir bölümünde farklı şiddetlerde kuraklık yaşandığı görülmektedir. Marmara, Ege, Akdeniz, İç Anadolu, Karadeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde birçok il ve ilçe kuraklık riski altında sınıflandırılmıştır.

¹ Standart Yağış İndeksi (SPI) esas olarak belirlenen zaman dilimi içinde yağışın ortalama olan farkının standart sapmaya bölünmesi ile elde edilmektedir.

Özellikle İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde kuraklık etkisinin geniş alanlara yayıldığı dikkat çekmektedir. Aynı dönemi esas alan Normalin Yüzdesi İndeksi (PNI)² yöntemine göre hazırlanan meteorolojik kuraklık haritası da benzer şekilde ülke genelinde yaygın kuraklık koşullarına işaret etmektedir.

İlgili veriler, İş Leasing'in faaliyette bulunduğu sektörlerin bazı alt segmentlerinde kuraklık riskinin etkili olabileceğini göstermektedir. Özellikle tarım, gıda üretimi, içecek sanayi, tekstil, enerji ve altyapı yatırımları gibi suya bağımlı sektörlerde bu durum, fiziksel riskler kapsamında değerlendirilmekte ve çevresel risk analiz süreçlerine entegre edilmektedir.

Kuraklık, yalnızca fiziksel bir çevresel risk olarak değil, aynı zamanda finansal sürdürülebilirlik açısından da dikkate alınmaktadır. Ayrıca, gelecekteki operasyonel verimlilik, tedarik zinciri istikrarı ve varlık değerlemesi üzerinde potansiyel etkileri bulunabileceği öngörülmektedir.

Bu veriler doğrultusunda, İş Leasing'teki portföy verileri kullanılarak işlem yapılan her şehir için hangi sektörlerle yönelik işlem yapıldığı tespit edilmiş ve şehir bazında mevcut olan fiziksel iklim riskleri (şiddetli yağış ve sel, orman yangınları, heyelan, sıcak hava dalgaları, deniz seviyesinin yükselmesi ve su stresi) incelenmiştir. Bu risklerin ilgili şehirlerdeki sektörleri ne ölçüde etkileyebileceği, bilimsel ve sektörel kaynaklar kullanılarak değerlendirilmiştir. Örneğin, tarım sektörünün kuraklık ve sıcak hava dalgalarına karşı daha hassas olduğu, üretim sektörlerinin ise taşkın riski yüksek bölgelerde daha büyük zarar görebileceği gibi kriterler göz önüne alınmıştır.

Her şehir ve sektör kombinasyonu için mevcut ve iklim değişikliği ile artması beklenen riskler göz önünde bulundurularak bir iklim riski profili oluşturulmuştur. ThinkHazard!³ veri tabanı kullanılarak hazırlanan bu çalışma, İş Leasing'in fiziksel iklim risklerine yönelik farkındalığını artırmayı ve iklim risklerini karar alma süreçlerine daha etkin şekilde entegre edebilmesini hedeflemektedir.

² Normalin Yüzdesi İndeksi (PNI) kuraklık indeksleri arasında en basitidir ve esas olarak belirlenen zaman dilimi içinde yağış miktarının ortalamasına bölünmesiyle yüzdelik halinde elde edilir.

³ <https://www.thinkhazard.org/en/>

Çalışmada kullanılan metodoloji aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- **Şiddetli yağış ve sel riski:** SSBN Ltd. tarafından geliştirilen 90 metrelik küresel sel tehlike haritaları ve Global Urban Footprint (GUF) ile NOAA DMSP 'stable lights' (NTLD) uzaktan algılama verileri kullanılarak değerlendirmeye alınmıştır.
- **Orman yangını riski:** NASA FIRMS (Fire Information for Resource Management System) tarafından sağlanan MODIS ve VIIRS uydu verileri ile analiz edilmiştir.
- **Heyelan riski:** ERA5-Land reanaliz verileri ve IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nu destekleyen yüksek çözünürlüklü iklim projeksiyonları kullanılarak dahil edilmiştir.
- **Sıcak hava dalgaları riski:** Wet Bulb Globe Temperature (Islak Termometre Küre Sıcaklığı, WBGT) göstergesi kullanılarak değerlendirilmiş, CMIP5 (Coupled Model Intercomparison Project Phase 5) kapsamında geliştirilen beş farklı küresel iklim modeli çıktıları kullanılarak ve uluslararası geçerliliği bulunan RCP4.5 ile RCP8.5 (iyimser ve kötümser iki uç senaryo) iklim senaryoları doğrultusunda projeksiyonlar üretilmiştir.
- **Su stresi riski:** Water Crowding Index (WCI) kullanılarak kişi başına düşen su miktarı ve su talebi dikkate alınarak ölçülmüştür.
- **Deniz seviyesinin yükselmesi riski:** GAR15 fırtına dalgası modeli kullanılarak, tarihsel tropikal siklon verileri, topografi, arazi pürüzlülüğü ve batimetri bilgileriyle birlikte analiz edilmiştir.

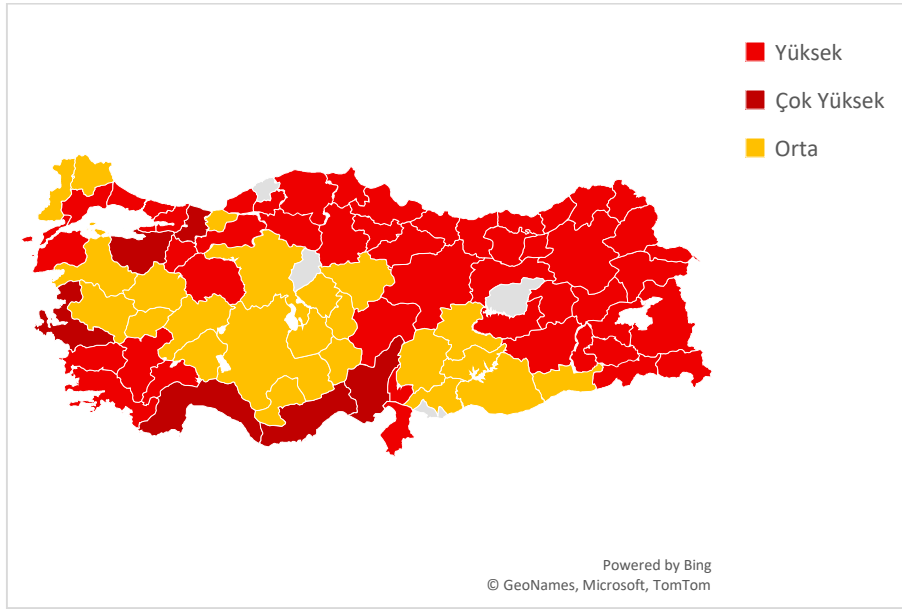
Fiziksel iklim risklerinin İş Leasing'in varlıkları üzerindeki etkilerinin 5'li risk kategorizasyonunda (çok yüksek-yüksek-orta-düşük-çok düşük) analiz edilirken mevcut portföy değerlendirmeleri yapılmış, işlem adedine istinaden risk yoğunlukları analizleri gerçekleştirilmiştir. Çalışmalar sırasında çeşitli riskler bazında RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları kullanılmış olup gelecek dönemlerde risk ölçme aracının daha etkin kullanımı hedeflenmiştir. Mevcut portföy üzerinde, İş Leasing'in işlem adetlerinin yoğunlaştığı inşaat, metal işleme sanayii ve tekstil sektörlerindeki mevcut riski tespit etmeye yönelik analizler gerçekleştirilmiştir. İş Leasing tarafından belirlenen 4.921 adet işlem dikkate alınarak her şehirde sektör bazında işlem adedine göre fiziksel iklim riski yoğunluk skorları ile hesaplanmıştır. Yapılan analizlerde herhangi bir finansal parametre kullanılmamış olup sonuçlar finansal indikatör içermemektedir. Risklerin finansallaştırılması amacıyla yapılan çalışmanın finansal parametrelerin dahil edilerek geliştirilmesi planlanmaktadır.

Bu analiz sayesinde İş Leasing, portföy düzeyinde iklim kaynaklı fiziksel riskleri daha sistematik şekilde izlemeye başlamış olup bu risklerin orta-uzun vadeli yönetim süreçlerine entegre edilmesini desteklemektedir. Böylece, iklim değişikliğine karşı daha dayanıklı ve sürdürülebilir bir portföy yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

Mevcut değerlendirmelere göre, kısa vadede fiziksel iklim risklerinin İş Leasing portföyü üzerinde sınırlı bir etki yaratması beklenmektedir. Ancak bu risklerin, özellikle orta ve uzun vadede, kiralanın varlıkların değeri, teminat yapıları ve operasyonel süreklilik üzerinde etkili olabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, mevcut nicel risk analiz çalışmalarının tamamlanmasıyla söz konusu risklerin düzenli olarak izlenmesi, senaryolar temelinde değerlendirilmesi ve kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmesi öncelikli aksiyon alanları arasında yer almaktadır.

Aşağıda, inşaat, metal işleme sanayii ve tekstil sektörleri için oluşturulmuş ısı haritaları bulunmaktadır.

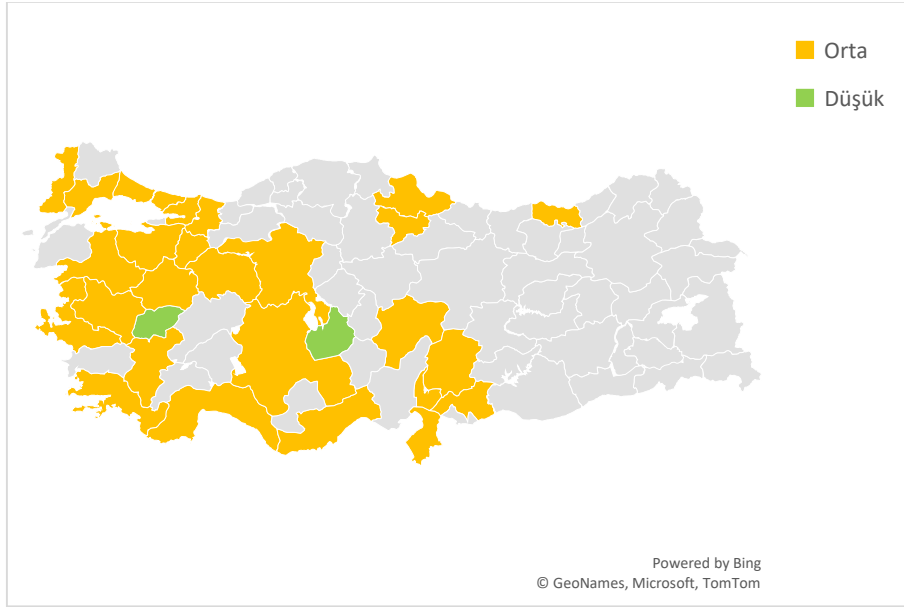
İnşaat Sektörü Fiziksel İklim Riskleri Isı Haritası



Şekil 1 İnşaat Sektörü Fiziksel İklim Riskleri Isı Haritası

İş Leasing'in işlem adedi olarak portföyünün en büyük kısmı %26,51'lik payla inşaat sektörüdür. Portföyde işlem adedi olarak bakıldığında inşaat sektöründe 238 adet çok yüksek, 654 adet yüksek ve 413 adet orta fiziksel iklim riskine sahip işlem görülmektedir. Çok yüksek riske sahip işlemlerin Akdeniz, Ege ve Marmara bölgesinde; yüksek riske sahip işlemlerin Karadeniz, Orta Anadolu ve Doğu bölgelerinde yoğunlaştığı tespit edilmiştir.

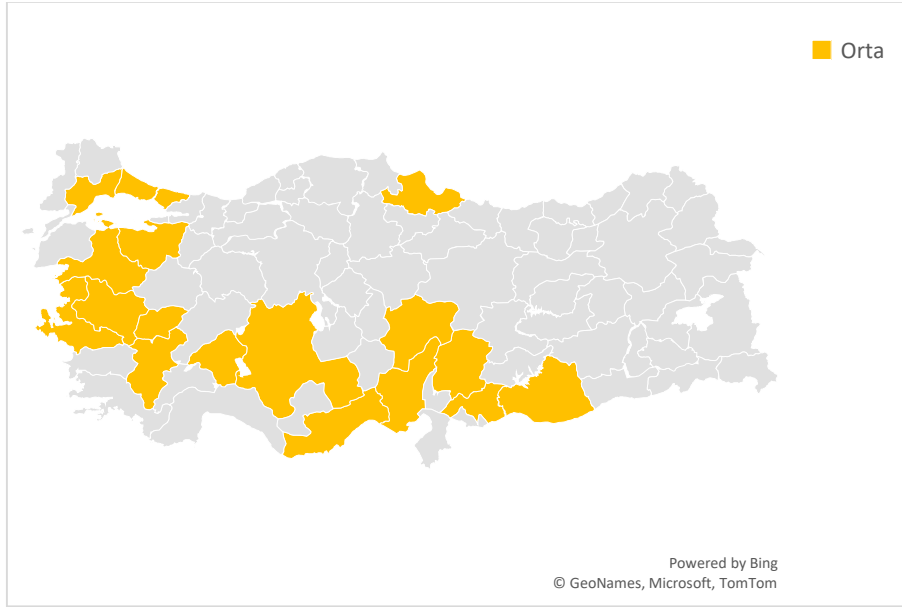
Metal İşleme Sanayii Fiziksel İklim Riskleri Isı Haritası



Şekil 2 Metal İşleme Sanayii Fiziksel İklim Riskleri Isı Haritası

İş Leasing'in işlem adedi olarak portföyünün en büyük ikinci kısmı %10,32'lik payla metal ve metal işleme sanayiidir. Portföyde işlem adedi olarak bakıldığında metal ve metal işleme sanayiinde 505 adet orta ve 3 adet düşük fiziksel iklim riskine sahip işlem görülmektedir. Yapılan çalışmada, Ege, Marmara, İç Anadolu bölgelerinde finansal kiralama hizmetlerinin yoğunlaştığı görülmektedir. Metal işleme sanayiinin, İş Leasing'in portföyünde en büyük ikinci kısma sahip olmasına rağmen diğer iki sektörden daha düşük fiziksel iklim risklerine sahip olduğu görülmektedir.

Tekstil Sektörü Fiziksel İklim Riskleri Isı Haritası



Şekil 3 Tekstil Sektörü Fiziksel İklim Riskleri Haritası

İş Leasing'in işlem adedi olarak portföyünün en büyük üçüncü kısmı %9,65'lik payla tekstil sektörüdür. Portföyde işlem adedi olarak bakıldığında tekstil sektörünün tamamı (479 adet işlem) orta riske sahiptir. İş Leasing'in portföyünde tekstil sektörü yoğunluğunun Akdeniz ve Ege bölgelerinde yer aldığı ve tamamının orta riske sahip olduğu görülmektedir.

Risklere yönelik değerlendirmeler aşağıda listelenmiştir:

- Fiziksel iklim riskleri: İklim değişikliği nedeniyle kiralanan varlıkların değer kaybı, bakım maliyetleri artışı ve operasyonel aksaklıklar yaşanabilir. Ayrıca, fiziksel iklim riskleri müşterilerin iş sürekliliği üzerinde olumsuz etki yaparak, ödeme güçlükleri ve nakit akışlarında bozulmalara yol açıp, kredi riski ve temerrüt oranlarını yükseltebilir.

Fırsatlara yönelik değerlendirmeler aşağıda listelenmiştir:

- Sürdürülebilirlik ve ÇSY kriterleri: Çevreye duyarlı yatırımlar, ÇSY odaklı fon erişimini kolaylaştırarak şirketin rekabet gücünü artırmakta ve sermaye piyasalarındaki konumunu güçlendirmektedir.

İklim ile İlgili Riskler

Strateji	Risk	Vade	Riskin Finansal Etkisi	Hedef
- İklim risklerinin portföy yönetimine entegrasyonu: Kiralanan ürünlerin fiziksel iklim risklerinin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi.	Fiziksel iklim riskleri müşterilerin söz konusu risklere maruz kalma durumuna göre, müşterilerin iş sürekliliği üzerinde olumsuz etki yaparak, ödeme güçlükleri ve nakit akışlarında bozulmalara yol açıp, kredi riski ve temerrüt oranlarını yükseltebilir. İlave olarak, söz konusu fiziksel risklerin şiddetine bağlı olarak müşterilerin ticari faaliyetlerini devam ettirme kabiliyetini etkileyerek, Grup açısından müşteri veya portföy kaybına yol açabilir. Ayrıca, Leasing portföyündeki kiralanan varlıkların fiziksel iklim risklerine maruz kalması, uzun vadeli finansal performansı üzerinde önemli etkiler yaratabilir. Artan iklim değişikliği olayları, özellikle aşırı hava koşulları, sel, kuraklık ve sıcaklık dalgalanmaları gibi fiziksel riskler, kiralanan varlıkların değer kaybına, bakım maliyetlerinde artışa ve operasyonel aksaklıklara neden olabilir. Bu riskler portföydeki varlıkların yeniden değerlendirme gerekliliğini doğurabilir, varlık güvenliği ve sigorta maliyetlerini artırabilir. Sonuç olarak, fiziksel iklim risklerine maruz kalan müşterilere ilişkin alacaklar; kredi riski, temerrüt oranları ve operasyonel zararlar açısından yeni risk unsurları oluşturmakta, aynı zamanda sermaye ve risk yönetimi stratejilerinin gözden geçirilmesini zorunlu hale getirmektedir.	Kısa – Orta – Uzun Vadeli	- Alacaklarının kalitesinde bozulmaya bağlı olarak Beklenen Zarar Karşılık giderlerinde artış - Kiralanan varlıkların teminat değerlerinde düşüş - Müşteri ve Portföy kayıpları - Karlılık ve Özsermaye büyüklüğünde azalma Bununla birlikte, kanuni düzenlemeler doğrultusunda, kiralanan ürünlerin sigortalanması zorunlu tutulmaktadır. Bu uygulama, iklim değişikliği ve diğer fiziksel riskler nedeniyle ortaya çıkabilecek hasarların, Şirket'in finansal pozisyonu üzerindeki olası etkilerini azaltmakta ve riskin Şirket bilançosuna yansıma olasılığını düşürmektedir. Bu sayede, kiralama portföyüne ilişkin operasyonel ve finansal riskler, sigorta teminatları yoluyla önemli ölçüde yönetilmektedir.	-

İklim ile İlgili Fırsatlar

Strateji	Fırsat	Vade	Fırsatın Finansal Etkisi	Hedef
- Çevresel, sosyal ve yönetim performansının sürekli iyileştirilmesi - Yeşil ve sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi ve artırılması - Paydaş iletişiminin ve şeffaflığın artırılması	İyi sürdürülebilirlik uygulamaları ve çevreye duyarlı yatırım portföyü, finansal piyasalarda artan ÇSY kriterleri doğrultusunda yatırımcıların ve fon sağlayıcıların ilgisini çekmekte; bu sayede fon erişimi kolaylaşmakta ve maliyet avantajları sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik odaklı portföy yönetimi, uzun vadeli finansal istikrarı destekleyerek, şirketin rekabet gücünü artırmakta ve sermaye piyasalarındaki konumunu güçlendirmektedir.	Kısa - Orta- Uzun Vadeli	Alınan krediler kaleminde çeşitlilik ve büyüme sağlanması, daha uzun vadeli borçlanma imkanı	Hedef 1 Hedef 2 Hedef 3 Hedef 4 Hedef 5

Öte yandan, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve ulusal karbon fiyatlandırma politikalarının uygulanması sonucunda, yüksek karbon yoğunluklu sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin ilave karbon maliyetlerine maruz kalması beklenmektedir. Bu durumun, müşterilerin operasyonel maliyetlerini artırarak nakit akışlarında bozulmalara ve ödeme kapasitesinde zayıflamaya yol açabileceği, Grup portföyündeki bu sektörlerle yönelik kredi risklerinin yükselebileceği, temerrüt oranlarında artış ve kredi zarar karşılıklarında yükseliş riskinin ortaya çıkabileceği, ayrıca, karbon vergisi gibi geçiş risklerinin, portföydeki sektör dağılımı, risk iştahı ve sermaye planlaması süreçlerinin gözden geçirilmesini zorunlu kılabilen değeri değerlendirilmiştir. Bununla birlikte 2024 yılında anılan hususun nicel olarak ölçümlenebilmesi ölçüm belirsizliğinden dolayı makul çaba gösterilmesine karşın mümkün olmamıştır. Bu husus ile ilgili olarak, Grup portföyü üzerindeki modelleme ve senaryo analizi çalışmaları sürdürülmekte olup, önümüzdeki dönemlerde söz konusu çalışmaların olgunlaştırılması beklenmektedir.

Şirket, orta ve uzun vadede portföyde yaşanabilecek değer kaybı ve risk primi artışına bağlı olarak varlık kalitesinde yaşanması muhtemel bozulma ile başta beklenen zarar karşılıkları olmak üzere gider kalemlerinde görülme ihtimali bulunan artışı yönetebilmek adına;

- Sürdürülebilirlik performansı ve karbon yönetimi kriterlerinin portföy yönetimine entegre edilmesi,
- Yüksek riskli sektörlerle yönelik limit ve risk iştahı politikalarının güncellenmesi,
- İç karbon fiyatlandırma uygulamasının değerlendirilmesi ve yüksek karbon riskli varlıkların portföy düzeyinde daha etkin yönetimi amacıyla geleceğe dönük bir gelişim alanı olarak ele alınması

stratejilerini izlemektedir.

5. Metrik ve Hedefler

Tablo. 2024 yılı Kapsam 1 ve 2 Dağılımı

	Emisyon (tCO ₂ eş)
Kapsam 1	310,63
Kapsam 2 (Konum Temelli)	81,03
Kapsam 2 (Piyasa Temelli)	37,99
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 (Piyasa Temelli))	348,62
Emisyon Yoğunluğu	0,03

Hesaplama Yöntemi ve Kapsamı

Grup, sera gazı emisyon hesaplamalarının konsolidasyonu finansal kontrol yaklaşımını esas alarak, belirlenen limitler doğrultusunda aşağıdaki metodolojileri kullanmıştır:

- IPCC ve Kademe 1 yaklaşımı, uluslararası geçerliliği olan standartlara göre uygulanmıştır.
- Ulusal bilgi içeren faaliyet verileri için Kademe 2 metodolojisi tercih edilmiştir. Bu kapsamda elektrik emisyonun hesaplanmasında Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) üretim verilerinin esas alınması nedeniyle Kapsam 2 enerji dolaylı sera gazı emisyonları Kademe 2 metodolojisi ile hesaplanmıştır.

Grup'un sürdürülebilirlik performansını izleme ve geliştirme çabaları kapsamında, gelir (esas faaliyet geliri) bazlı emisyon yoğunluğu (ton CO₂e / milyon TL) hesaplamaları her yıl düzenli olarak yapılmaktadır. Bu gösterge, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının finansal performans oranını yansıtarak çevresel verimliliği değerlendirmeye yardımcı olmaktadır.

Net Sıfır Hedefine Geçiş Planı

İş Leasing, küresel iklim değişikliği ile mücadelede etkin bir rol üstlenerek enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı konusundaki stratejisini kararlılıkla sürdürmekte ve karbonsuz bir geleceğe doğru atılan adımlara destek olmaktadır. Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3'ü tamamen kapsayacak şekilde net sıfıra geçiş için halihazırda nihai bir tarih henüz tanımlanmamış olup, ilerleyen dönemlerde hedeflerin gelişimine paralel olarak uygun bir takvim oluşturulması planlanmaktadır.

Şirket, 2021 yılından itibaren operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını düzenli olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. 2024 yılı itibarıyla, faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar karbon kredileri aracılığıyla dengelenmiştir. Önümüzdeki yıllarda, karbon dengeleme uygulamalarına ek olarak emisyonların azaltılmasına yönelik çalışmaların artırılması ve ilave karbon kredisi alımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

İş Leasing, her bir finansal kiralama sözleşmesi ile ilişkili olarak ortaya çıkabilecek sera gazı emisyonlarını telafi etmeyi hedefleyerek, ağaç dikimi gibi çevre dostu önlemler almakta ve müşterilerini sürdürülebilir uygulamalar benimsemeye teşvik etmektedir. Bu bağlamda, 2024 yılı içinde imzalanan sözleşmeler doğrultusunda, Şirket TEMA Vakfı'na 1.922 adet fidan bağışında bulunmuş ve bu bağışlarla ilgili dijital sertifikaları müşterilerine iletmıştır.

Şirket, hibrit çalışma modelini benimseyerek hem çağın gerekliliklerine uymakta hem de ofise ulaşım sıklığını azaltmakta ve böylece ulaşım kaynaklı karbon ayak izini azaltmayı amaçlamaktadır. Buna ek olarak, toplu taşıma kullanımını teşvik ederek, ulaşımında çevre dostu alternatiflerin kullanımını yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

İş Leasing, yenilenebilir enerji yatırımlarına finansman desteği sağlayarak Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücüne önemli katkılar sunmaktadır. Bu çerçevede, güneş, rüzgar ve biyokütle enerji santrallerinin yanı sıra enerji verimliliği kapsamında kojenerasyon projeleri desteklenmiştir. Bu projeler sayesinde doğaya salınan karbon emisyonlarının doğaya salınımı önemli ölçüde engellenmiştir. İş Leasing, çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ülkemizin enerji çeşitliliğine katkı sağlamaya devam etmektedir.

İş Leasing, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel sürdürülebilirlik alanındaki taahhütlerini daha da güçlendirmeye yönelik uzun vadeli belirlediği hedeflerle karbon ayak izini azaltmayı amaçlamaktadır. Aşağıda belirtilen hedefler, bu çerçevede yürütülecek stratejik çalışmaları ve alınacak önlemleri yansıtmaktadır:

Hedef 1

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %30 azaltım
Kullanılan Metrik	Ton CO ₂ eş
Hedefin Amacı	Şirketin operasyonel karbon ayak izini azaltmak
İşletme Bölümü	Tüm şirket
Hedef Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2019
Ara Hedefler	2027 yılına kadar %15 azaltım
Hedef Türü	Mutlak
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi
Kullanılan Performans Metrikleri	Kapsam 1 ve 2 emisyon toplamı
Hedef Değişiklikleri	Mevzuat veya metodoloji değişikliği durumunda gözden geçirilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 1 ve 2
Emisyon Türleri	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O, HFCs
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef
Aksiyon	Şube binalarında enerji tüketiminin analizi Karbon ayak izi ölçümü ve azaltım stratejisi oluşturma (Kapsam 1-2)
Sorumlu Birim	İdari İşler / Sürdürülebilirlik

Hedef 2

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2035 yılına kadar şubelerde kullanılan enerji tüketiminin %100'ünün yenilenebilir kaynaklardan sağlanması
Kullanılan Metrik	Yenilenebilir enerji kullanım oranı (%)
Hedefin Amacı	Enerji kaynaklarını sürdürülebilir hale getirmek ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak
İşletme Bölümü	Tüm şirket
Hedef Dönemi	2024–2035
Baz Yıl	2023
Ara Hedefler	2030 yılına kadar %70 yenilenebilir enerjiye geçiş
Hedef Türü	Yoğunluk
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık enerji verimliliği ve kaynak değerlendirmesi
Kullanılan Performans Metrikleri	Toplam enerji tüketimi ve yenilenebilir oranı
Hedef Değişiklikleri	Enerji piyasasındaki gelişmelere göre güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 2
Emisyon Türleri	Elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar
Brüt / Net Hedef	Net hedef
Aksiyon	Yenilenebilir enerjiye geçiş için anlaşmalı enerji tedarikçisi belirleme
Sorumlu Birim	Satın Alma / Sürdürülebilirlik

Hedef 3

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2030 yılına kadar kiracı olarak kiralanan araç filosunun %25'inin elektrikli veya hibrit olması
Kullanılan Metrik	Elektrikli/hibrit araçların toplam filodaki oranı (%)
Hedefin Amacı	Taşıma kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonları azaltmak
İşletme Bölümü	İdari İşler
Hedef Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2023
Ara Hedefler	Ara hedef verilememektedir.
Hedef Türü	Yoğunluk
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık filo analiz ve raporlama süreci
Kullanılan Performans Metrikleri	Elektrikli/hibrit araç sayısı / toplam araç sayısı
Hedef Değişiklikleri	Teknolojik gelişmelere bağlı olarak güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 1
Emisyon Türleri	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef
Aksiyon	Elektrikli araçlara geçiş planı (personel + kiralanan filo)
Sorumlu Birim	İdari İşler / Satın Alma

Hedef 4

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2027 yılına kadar, 10 milyon USD ve üzeri işlemlerin finansal analiz süreçlerine fiziksel iklim riski değerlendirmesinin entegre edilmesi
Kullanılan Metrik	Değerlendirme entegre edilen işlem sayısı / toplam 10 milyon USD üzeri işlem sayısı
Hedefin Amacı	Şirketin iklim değişikliğinden kaynaklı finansal risklere karşı dayanıklılığını artırmak
İşletme Bölümü	Sürdürülebilirlik Birimi ve Satış Ekibi
Hedef Dönemi	2026–2027
Baz Yıl	-
Ara Hedefler	2026 sonuna kadar %50 entegrasyon
Hedef Türü	Mutlak
Gözden Geçirme Süreci	6 ayda bir sürdürülebilirlik komitesi tarafından gözden geçirilir
Kullanılan Performans Metrikleri	Entegre edilen işlem sayısı, toplam yüksek montanlı işlem sayısı, risk türlerine göre sınıflandırma (fiziksel)
Hedef Değişiklikleri	Finansal eşik tutarında veya metodolojide revizyon olması durumunda güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Risk Türleri	Fiziksel iklim olaylarına bağlı riskler (ör. sel, sıcak hava dalgaları)
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef (direkt azaltım değil, entegrasyon odaklıdır)
Aksiyon	Sektörel iklim riski senaryo analizlerinin yapılması
Sorumlu Birim	Sürdürülebilirlik / İç Denetim

Hedef 5

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2030 yılına kadar büyük ölçekli 5 tedarikçi ile karbon azaltım planları geliştirilmesi
Kullanılan Metrik	Azaltım planı uygulayan tedarikçi sayısı
Hedefin Amacı	Tedarik zincirindeki dolaylı emisyonları kontrol altına almak
İşletme Bölümü	Satın alma, tedarik yönetimi
Hedef Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2023
Ara Hedefler	2028’e kadar 3 tedarikçiyle plan oluşturulması
Hedef Türü	Mutlak
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık tedarikçi sürdürülebilirlik analizleri
Kullanılan Performans Metrikleri	Karbon azaltım taahhüdü olan tedarikçi oranı
Hedef Değişiklikleri	Tedarikçi değişimi ve yeni iş ortaklıklarına göre güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 3
Emisyon Türleri	Tedarik, üretim, nakliye kaynaklı CO ₂ e emisyonları
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef

İş Faktoring’in belirlediği Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında, iklim değişikliğine karşı alınan önlemler aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Sera gazı emisyonlarının düzenli olarak ölçülmesi ve azaltım planlarının geliştirilmesi,
- Ulusal mevzuat ve/veya Türkiye’nin taraf olduğu uluslararası sözleşmelerle yasaklanan ve kısıtlama getirilen faaliyetleri izleyerek finanse etmemesi,
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının dolaylı olarak desteklenmesi,
- Düşük karbonlu ürün ve hizmetlerin finansmanının teşvik edilmesi.

İş Faktoring nezdinde iklimle ilgili sayısal hedeflerin belirlenmesine yönelik hazırlık çalışmaları sürdürülmekte olup, emisyon azaltım taahhütlerinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ilgili yükümlülüklerin doğduğu tarihler itibarıyla kamuya açıklanması öngörülmektedir. Şirket, bu kapsamda:

- Operasyonel karbon ayak izini azaltmayı,
- Sürdürülebilir ürünlerin finansmanında artış sağlamayı değerlendirmektedir.

İş Faktoring, iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkilerinin iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini takip etmeye yönelik çalışmalarına başlamıştır. Bu kapsamda fiziksel ve geçiş risklerine yönelik değerlendirme süreçlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

6. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

2025 yılının Haziran ayında, İş Leasing ve Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation- IFC) arasında Türkiye genelinde iklim projelerine ve su kaynaklarının korunması ile atık yönetimi dahil olmak üzere mavi finansman alanındaki uygulamalara, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının yanı sıra kadın girişimcilerin kurduğu KOBİ'lere finansman sağlanmasında kullanılmak üzere 100 milyon Amerikan Doları tutarında uzun vadeli kredi sözleşmesi imzalanmıştır.

Ek 1

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılı ve aşağıdaki “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının sorumluluğunda olan finansal kiralama ve faktoringle ilgili operasyonları kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklık;

İş Faktoring A.Ş.

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında; bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında; bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
Çevresel	İş Finansal Kiralama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 1 Emisyonları (tCO _{2e})	Raporlama döneminde, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki sabit yanma kaynaklı, faturalar ile takip edilen doğalgaz tüketimi, faturalar ile takip edilen jeneratör motorin ve benzin, faturalarla takip edilen kiralık ve sahip olunan şirket araçları motorin ve benzin tüketimi ve bakım firmasının servis formlarından takip edilen soğutucu cihazlara yapılan soğutucu gaz dolumları ve işletme emisyon miktarları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır. Biyojenik emisyonlar total Kapsam 1 emisyonları içerisinde değerlendirilmemektedir.

Çevresel	İş Finansal Kiralama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 2 Emisyonları- Piyasa Bazlı (tCO _{2e})	Raporlama döneminde İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	İş Finansal Kiralama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 2 Emisyonları- Lokasyon Bazlı (tCO _{2e})	Raporlama döneminde İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonunun ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi Kapsam 1 ve Kapsam 2’yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (Gj)

İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör – motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğalgaz	8.250	Kcal/Sm3	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Motorin Jeneratör	10.200	Kcal /kg	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Benzin Araç Yakıtları	10.400	Kcal /kg	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Motorin Araç Yakıtları	10.200	Kcal/kg	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğalgaz tüketimi, jeneratör motorin ve benzin tüketimi, özmal ve kiralık araçların motorin ile benzin tüketim kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz:

Doğalgaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m³ olarak takip edilmektedir.

Jeneratör Motorin:

Jeneratörler için motorin ve benzin tüketimi, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalar ile takip edilmektedir.

Araç Yakıtları:

Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğalgaz (sabit yanma)	56.100	1	0,1	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Motorin (sabit yanma)	74.100	3	0,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2
Motorin (hareketli yanma) On Road	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Benzin (hareketli yanma) On Road	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3

Emisyon Kaynağı -Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
R-134A	1.530,000	IPCC 6th Assessment Report
R-600A	0,060	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığının paylaştığı 2024 yayımlı 2022 yılı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına Şirket'in elektrik tüketimleri kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO₂e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergesi olan ilgili yıldaki konsolide vergi öncesi kârın %5'ine ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar Ek 1'in "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler raporun "32-35" sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş ve global iklim senaryoları (RCP4.5, RCP8.5) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Raporun 21. sayfasında yer alan, fiziksel iklim risklerinin finansal etkileri ile bu etkiler doğrultusunda şirketin finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

İLETİŞİM

İş Finansal Kiralama A.Ş.

Adres: İş Kuleleri Kule 1 Kat: 6 4. Levent 34330 İstanbul

Yatırımcı İlişkileri: yatirimciiliskileri@isleasing.com.tr

Sürdürülebilirlik: surdurulebilirlik@isleasing.com.tr

Tel : (212) 350 74 00 Faks : (212) 350 74 99

Raporlama Danışmanı

TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.